## RAPPORT DE LA TRESORIERE BILAN/COMPTE DE RESULTAT UNIMA 2017

Le Bilan 2017 est présenté en regard du Budget prévisionnel que le Comité Exécutif a adopté par Internet fin 2016.

Des commentaires complètent les différentes lignes du Bilan/Compte de résultat pour faciliter la compréhension.

## **CHARGES**

Nos frais de fonctionnement restent relativement stables à part les lignes de dépenses liées à une activité plus importante du Secrétariat Général.

Les frais Missions/Réception sont en hausse : les temps forts de la Journée Mondiale et des activités Festival avec l'ouverture en continu du siège, très suivie par nos financeurs et le réseau professionnel avec lesquelles nous collaborons désormais régulièrement. Rappelons que cette présence de l'UNIMA a permis de présenter les activités des commissions présentes au festival et d'organiser une présentation publique de la WEPA au Musée de l'Ardenne.

Les activités des Commissions ont été réduites et seules ont été prises en charge des activités déjà engagées fin 2016 (Formation, Coopération/Kanguru et Recherche).

Un très gros effort a été engagé sur la communication, pour faire vivre notre réseau à travers notre site, adopter une ligne graphique commune qui identifie les Commissions de l'UNIMA, créer une Lettre d'information. Des documents de présentation des Commissions, de leurs membres, et de leurs activités ont été réalisés. Des documents, des affiches et une grande bâche ont été réalisés à l'occasion du festival.

L'Encyclopédie est désormais en ligne et reçoit une centaine de visites quotidiennes environ d'après les indicateurs mis en place. C'est un outil précieux et gratuit non seulement pour nos membres mais plus largement au service du public.

La hausse de la ligne salaires est due en partie au portage (prévu jusqu'à fin juin 2018) au nom de nos partenaires (IIM/Esnam et THEMAA) d'un poste mutualisé de webmaster Cédric de Mondenard refacturé à hauteur de 50% (transfert de charges). Cette activité apparaissait jusqu'en 2017 sous forme de prestations.

Nous avons également en dépenses exceptionnelles un cumul de salaire lors de la prise de poste en novembre et le règlement pour solde de tout compte incluant les congés lors du départ à la retraite de Mr Guilliot.

## **PRODUITS**

Nous avons bénéficié d'une subvention de **10 000€** du ministère de la Culture permettant d'engager le lancement de certaines activités pour le 90<sup>ème</sup> anniversaire (appel aux auteurs et constitution du jury, organisation ateliers et rencontres Patrimoine et Jeunesse).

Nous avons repris **7 500€** sur les fonds dédiés à la communication, l'association ayant assuré la conception et la réalisation de documents de présentation de nos 16 commissions et de leurs activités.

Notre Encyclopédie Mondiale en ligne ayant été lancée avec succès en septembre dernier nous avons procédé à la reprise des reliquats de fonds provisionnés et dédiés aux traductions, ainsi qu'une réserve non caractérisée, le tout pour un montant de **13 000€.** 

## **CONCLUSION**

En 2017, notre association a traversé une année de transition, menant pour la première fois la Journée Mondiale de la Marionnette à Charleville-Mézières et assurant une présence remarquée durant le Festival Mondial des Théâtres de Marionnettes. L'association est financée par la Ville, le Département et la Région Grand Est : ces actions visibles par les habitants et les responsables sont nécessaires pour justifier l'aide publique française.

Notre Secrétaire générale travaille avec succès depuis son arrivée au rétablissement de la confiance avec les responsables français, également avec l'UNESCO.

L'UNIMA doit cependant encore trouver les moyens de son développement et d'une meilleure structuration pour faire encore d'avantage rayonner la place qu'occupe la marionnette dans le monde, mais également poursuivre son investissement à l'endroit de son siège social (à Charleville-Mézières, dans les Ardennes et le Grand Est).

Je souhaite à nouveau alerter l'ensemble des membres sur la fragilité financière de notre Association. Nous avons encore des fonds de réserve et les financeurs en tiennent compte actuellement dans l'attribution des subventions. Nous allons à nouveau faire appel à ces fonds en 2018 et 2019 pour financer en partie nos activités mais il nous faudra également trouver d'autres fonds si nous voulons les mener à terme.

Cette situation a un impact sur notre fonctionnement au quotidien et l'activité repose sur des forces humaines réduites. : tous les membres doivent se sentir concernés par cette situation. La recherche de moyens financiers est un impératif qui nous concerne tous pour aller de l'avant.

Lucile BODSON Trésorière